

## PLANO DE AÇÃO

---

### Nome da entidade formadora

(designação da Escola, Centro de Formação ou outro tipo de entidade, conforme legalmente instituído)

Agrupamento de Escolas Dr. Ginestal Machado

### Morada e contactos da entidade formadora

(morada, contacto telefónico e endereço eletrónico; circunscrever a informação à sede, no caso de haver outras unidades orgânicas)

Praceta Bento Jesus Caraça

2000-201 Santarém

Telf: 243 309 650

E-mail: [aedgm@ae-ginestalmachado.pt](mailto:aedgm@ae-ginestalmachado.pt)

### Nome, cargo e contactos do responsável da entidade formadora

António Pina Braz

Diretor do Agrupamento de Escolas Dr. Ginestal Machado

Telf: 243 309 650

E-mail: [aedgm@ae-ginestalmachado.pt](mailto:aedgm@ae-ginestalmachado.pt)

(Inserir, a partir da página seguinte, o Plano de Ação para o alinhamento com o Quadro EQAVET, datado e assinado, considerando na sua elaboração as orientações presentes no *Guia para o Processo de Alinhamento com o Quadro EQAVET, ANQEP, I.P., 2018*)

**Plano de ação**

Id	Refª / Critério EQAVET	Objetivo Estratégico	Descrição do objetivo operacional/ação	Atividades (se necessário)	Indicador de eficácia	Meta	Data início	Data fim	Responsável	Recursos necessários	Estado
1	P4/CP1	Eixo 3: Liderança e Gestão	Identificação das responsabilidades no âmbito do Quadro EQAVET Distribuir e atribuir as funções relacionadas com a implementação do Quadro EQAVET	1. definição das pessoas envolvidas na equipa EQAVET 2. distribuição de funções e responsabilidade 3. elaboração da ata de responsabilidades	Execução das atividades	100%	set/19	set/19	Direção do Agrupamento		Concluído
2	P6/CP1	Eixo 3: Liderança e Gestão	Divulgar e envolver as Partes Interessadas Implementação e divulgação do Quadro EQAVET	1. divulgar o sistema de garantia da qualidade em uso no agrupamento (cartazes, placar, site, redes sociais, reuniões C. Geral, C. Pedagógico, C.Turma, Departamento, etc)	Divulgação prevista	5 recursos de divulgação	mar/20		Equipa EQAVET		Iniciado
3	P7/CP1	Eixo 3: Liderança e Gestão	Implementação de auscultação aos profissionais sobre a oferta formativa	1. criar ou adaptar o processo de auscultação direto ou indireto para aferir a oferta formativa que deverá ser proposta à rede 2. Aprovação em Conselho Pedagógico da Oferta sugerida pelos Departamentos	Taxa de professores dos cursos profissionais inquiridos	>= 75 %	abr/20		Direção do Agrupamento		A iniciar
4	P8/CP1	Eixo 3: Liderança e Gestão	Implementação de auscultação às Partes Interessadas sobre a oferta formativa	1. criar ou adaptar o processo de auscultação direto ou indireto para aferir a oferta formativa que deverá ser proposta à rede 2. Acrescentar uma pergunta aos parceiros de FCT sobre a pertinência de continuação do curso	Execução das atividades	100%	jul/20		Equipa de Auto-Avaliação		A iniciar
5	P9/CP1	Eixo 1: Resultados	Os planos de ação traduzem as mudanças a introduzir em função da informação produzida pelos indicadores selecionados.	1. Recolha dos indicadores EQAVET e feedback das Partes Interessadas 2. Análise dos resultados 3. Criar planos de ação	Aprovação do Plano de ação e do Documento Base	100%	set/19	mai/20	Equipa EQAVET		Concluído

6	P10/CP1	Eixo 1: Resultados	Implementar o Quadro EQAVET e realizar o Documento Base e respectivo Plano de Ação Recolha dos indicadores EQAVET Consensualizar com as PI								
7	I1/CI2	Eixo 3: Liderança e Gestão	Operacionalização financeira	Melhorar a comunicação relativa aos recursos financeiros disponíveis	Execução financeira das candidaturas ao POCB	>= 85%	set/20	out/20	Conselho Administrativo Equipa EQVET		A iniciar
8	I2/CI2	Eixo 3: Liderança e Gestão	Articular as necessidades de formação com o CFLT	1. Levantamento das Necessidades de Formação 2. Aprovação das Necessidades de Formação 3. Comunicação ao CFLT 4. Participação nas Ações	Participação dos docentes da EFP em ações de formação Grau de satisfação dos docentes com a formação	> =50% >= 75 %	set/20	jul/21	Coordenadora da Formação do Agrupamento		A iniciar
9	I4/CI2	Eixo 3: Liderança e Gestão	Definir e articular os plano de ação com as Partes Interessadas	Envolver os stakeholders nos planos de ação	PI envolvidas	10	mar/20	jul/20	Equipa EQAVET		A iniciar
10	I5/CI2	Eixo 3: Liderança e Gestão	Alinhar os procedimentos com o Quadro EQAVET e aplicar o modelo de autoavaliação	1. Envolver os stakeholders nos planos de ação 2. Proceder às ações de melhoria 3. Avaliar o grau de execução	Grau de execução das ações propostas	>= 80 %	set/20		Equipa EQAVET		A iniciar
11	A2/CA3	Eixo 3: Liderança e Gestão	Alargar os mecanismos de avaliação dos processos a todas as Partes Interessadas	Envolver as PI na avaliação dos processos	PI envvolidas	10	jun/20		Equipa EQAVET		Iniciado
12	A3/CA3	Eixo 3: Liderança e Gestão	Discussão com as PI relevantes dos resultados dos indicadores EQAVET	Incluir também nas reuniões dos stakeholders externos (DT, Pedagógico, Conselho Geral) um ponto na ordem de trabalhos para discussão dos resultados dos indicadores EQAVET	PI envolvidas	>= 80%	jun/20	jun/20	Direção do Agrupamento Equipa EQVET		A iniciar
13	R1/CR4	Eixo 1: Resultados	Tornar Públicos os resultados da avaliação e os procedimentos necessários à revisão das práticas existentes consensualizados com os stakeholders	Incluir os resultados no site e/ou moodle	Execução da atividade	100%	jul/20	jul/20	Responsável pelo site/ Moodle do Agrupamento		A iniciar

14	R2/CR4	Eixo 1: Resultados	Elaboração de novos planos de ação sustentados nos resultados da avaliação e sua implementação		Criação de um novo Plano de Ação		dez/20		Direção do Agrupamento Equipa EQAVET		A iniciar
15	R3/CR4	Eixo 3: Liderança e Gestão	Definir prazos para revisões e informam a regular atualização das práticas de gestão do sistema da qualidade	Reunião anual para analisar todo o Sistema de Gestão da Qualidade e verificar necessidades e adaptações	Execução da atividade	100%	set/21	set/21	Equipa EQAVET		A iniciar
16	C5DI	Eixo 3: Liderança e Gestão	Auscultar com periodicidade regular as necessidades do mercado - ex: observatório, focus group, envolvendo as entidades empregadoras na definição dos curricula das disciplinas técnicas		Execução da atividade	100%	out/20	out/20	Equipa EQAVET		A iniciar
17	C5DI	Eixo 3: Liderança e Gestão	Definir um plano de marketing e comunicação para os cursos profissionais assente, por ex. num portefólio com os factos, números, casos de sucesso, etc.	Rever a estratégia de presença e gestão de conteúdos nas redes sociais	Execução das atividades	100%	abr/21	jun/21	Equipa EQAVET		A iniciar
18	C5DI	Eixo 3: Liderança e Gestão	Melhorar a participação dos stakeholders externos na avaliação e na definição de melhorias para os cursos profissionais	Realizar uma nova ronda de focus group ou outra forma de auscultação para avaliar o ano letivo 2019-2020 e preparar o ano letivo 2020-2021	PI envolvidas		jul/20		Equipa EQAVET		A iniciar
19	C5DI	Eixo 1: Resultados	Melhorar a participação dos stakeholders externos na avaliação e na definição de melhorias para os cursos profissionais	Organizar um workshop com os stakeholders externos mais relevantes para preparar o ano letivo 2020-2021 e identificar as necessidades de mercado 1. Identificar entidades a convidar; 2. Efetuar convites; 3. Realizar workshop com as entidades	PI envolvidas	75%	jun/20		Equipa EQAVET		A iniciar
20	C5DI	Eixo 3: Liderança e Gestão	Avaliação da oferta de EFP do Agrupamento	Realizar um debate com ex-alunos integrado num evento relacionado com a EFP	Nº de participantes		2021	2021	Equipa EQAVET		

21	C6GQ	Eixo 1: Resultados	Integrar o ciclo de garantia e melhoria da qualidade na gestão da oferta de EFP nos documentos orientadores do Agrupamento	Definir um painel de indicadores chave para divulgar em permanência o estado do projeto educativo - ex. dashboard no site institucional	Execução da atividade	100%	2020/21	Direção do Agrupamento Equipa EQVET Responsável pelo site do Agrupamento	A iniciar
22	C6GQ	Eixo 1: Resultados	Divulgar os resultados da avaliação da oferta de EFP	Atualizar no site a informação referente à monitorização. Manter atualizada e divulgada a informação relativa à avaliação dos cursos profissionais	Execução da atividade	100%	2020/21	Direção do Agrupamento Equipa EQVET Responsável pelo site do Agrupamento	A iniciar
23	C6GQ	Eixo 3: Liderança e Gestão	Integrar o ciclo de garantia e melhoria da qualidade na gestão da oferta de EFP no processo de avaliação do Agrupamento	Formalizar e comunicar uma equipa que assegure a gestão do sistema interno de garantia da qualidade, e as respetivas responsabilidades, integrando as várias iniciativas no domínio das avaliações, autoavaliações e processos de monitorização de indicadores chave	Execução da atividade	100%	set/20	Direção do Agrupamento	A iniciar
24	C6GQ	Eixo 3: Liderança e Gestão	Integrar o ciclo de garantia e melhoria da qualidade na gestão da oferta de EFP nos documentos orientadores do Agrupamento	Rever periodicamente os resultados do SIGQ envolvendo as partes interessadas internas e externas relevantes - dashboard com indicadores chave	Execução da atividade	100%	abr/20 jul/20	Equipas de rão do PE e RI Direção do Agrupamento	A iniciar

Santarém, 11/05/2020



S. R.  
ESCOLA SECUNDÁRIA  
PROF. GINESTRAL MACHADO  
2000 SANTARÉM  
TEL: 247 309 650  
MESTRE DA ESCOLA